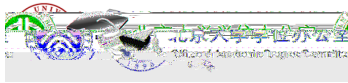




一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位	17
5.	位	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
 以上， 具 位 作人 （
 ），以 （ 业 ）。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
 业 。

具 专业 。

二

1. 书

1) 书份

书份 (任 书, 个人 关信 书, 其 书 关 公, 具)。与 公, 具 。

2) 关 书与

入 京 信 (以下), 个人信 ; 以 供 , 中 书 之 关 。

3) 入

入 , 以 为 。 也 入、 (位)。 作, 。

4) 入

位 一 ; 书 。

5) 入

人 ; □ □ □、 、 会人
 。以上 □ 书□ 、 亲 ,
 、□ 、 。
 □ , □□ 、□ □ □ 入 。
 《 □ 位□ □□ 》 《 □ 会
 □书》, (, □)。也 事
 先从 《 □ 会 □书》, 供 ,
 之 关 入 , □ □ □
 《 □ 会 □书》。
 □ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □□□ 公 。

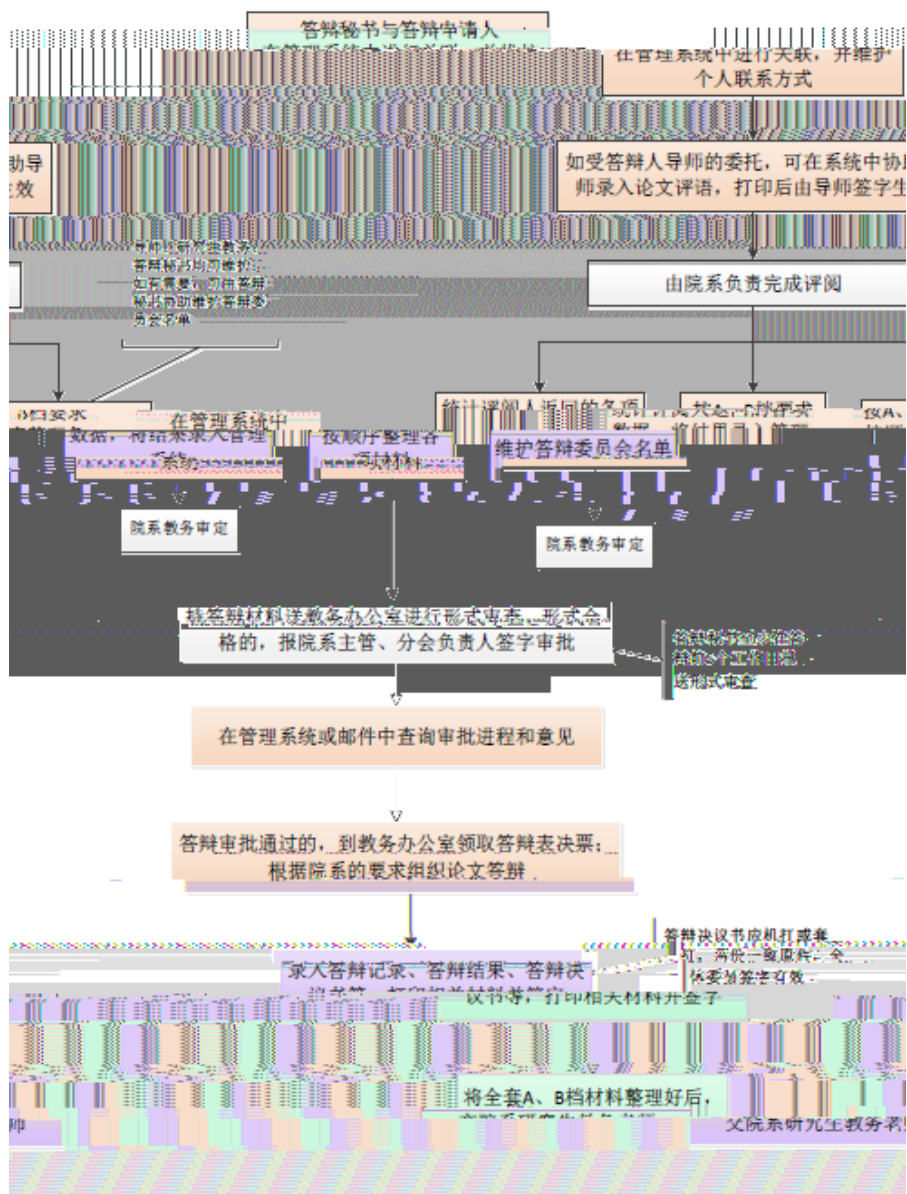
10) 上交

位 ()。
 位□ , □ □ 。 □ , 书 上
 上□ □ (□ □□,)、 、
 。
 □ □ □ □书 件一份 (一
 上, □ 一)。
 □ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。

2. 书

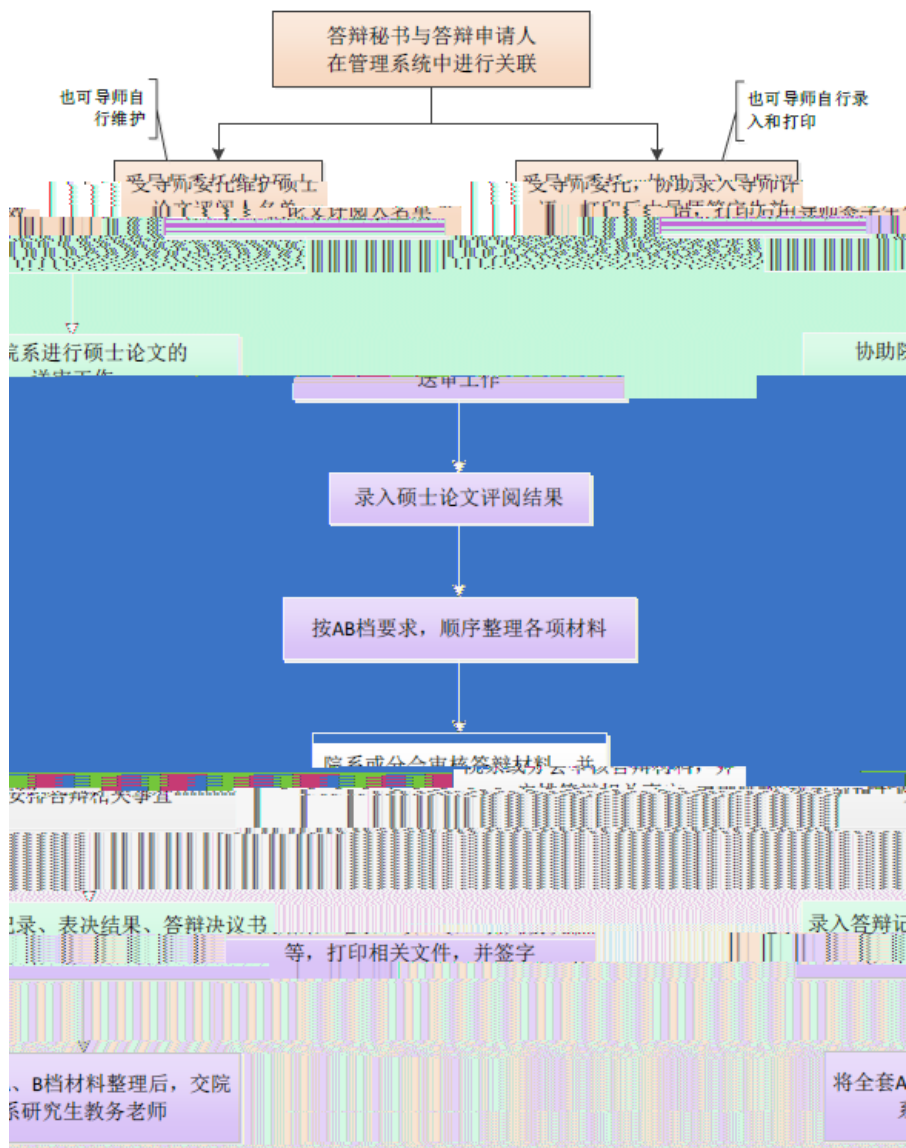
1) □ 书 作

博士生答辩秘书工作流程图



2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

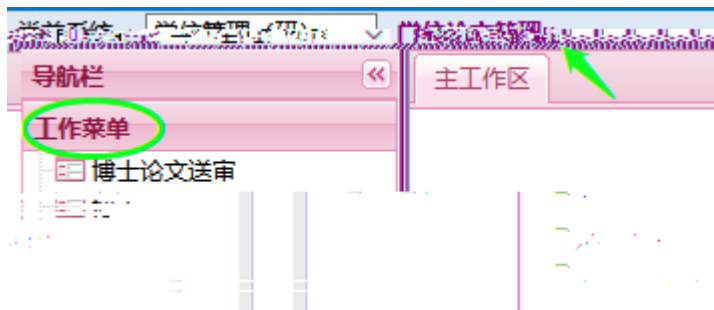
。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

书与

【 □ □ 】， □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □ □ 。

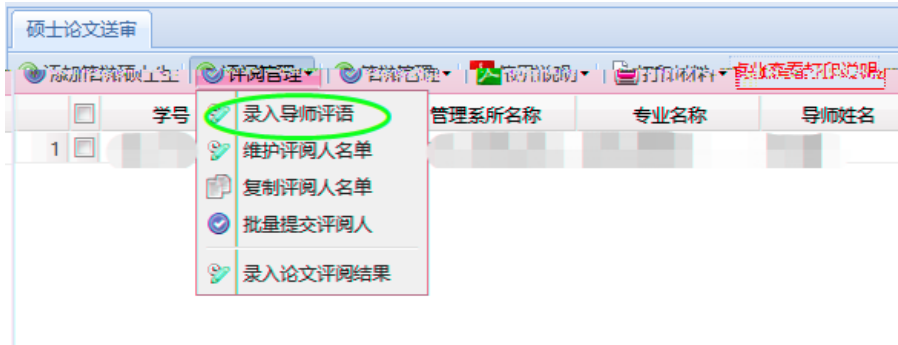
: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ ， □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□ ， 以 □ 书 入 □□，
， □ 。 □□以 □ 为



件。

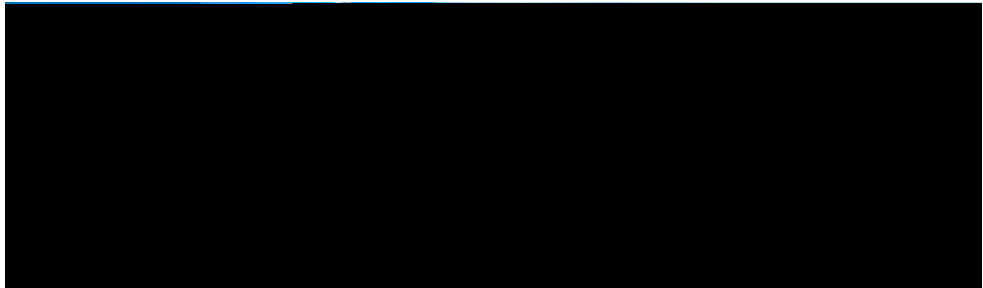
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



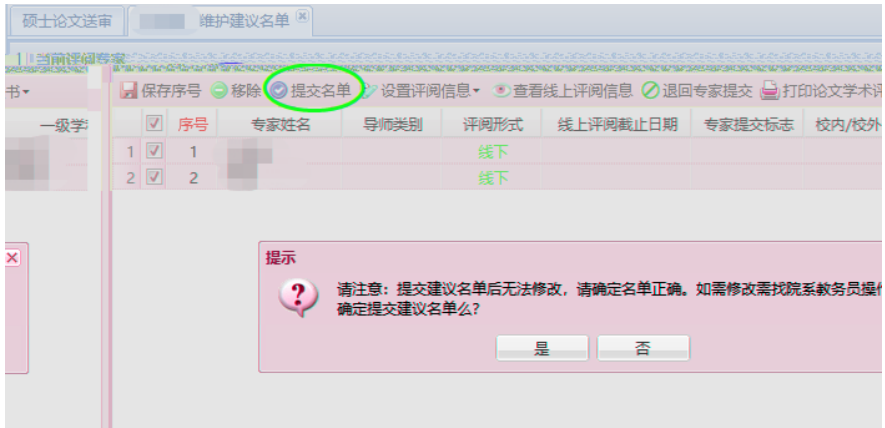
□专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

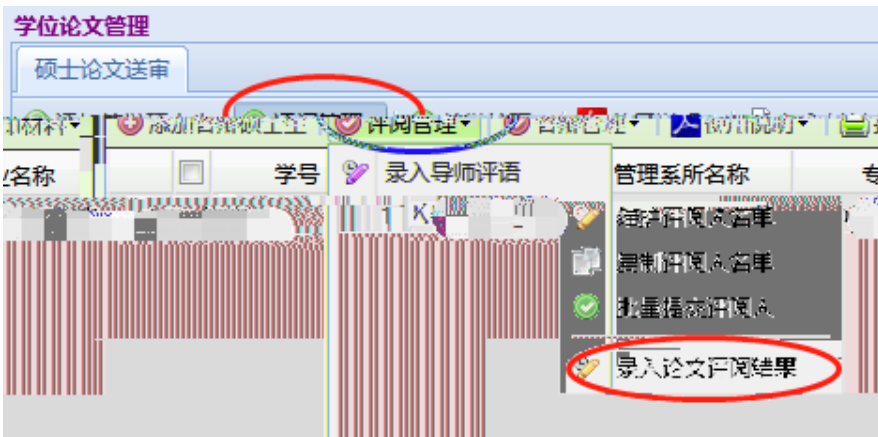
□□人，【交】。□□



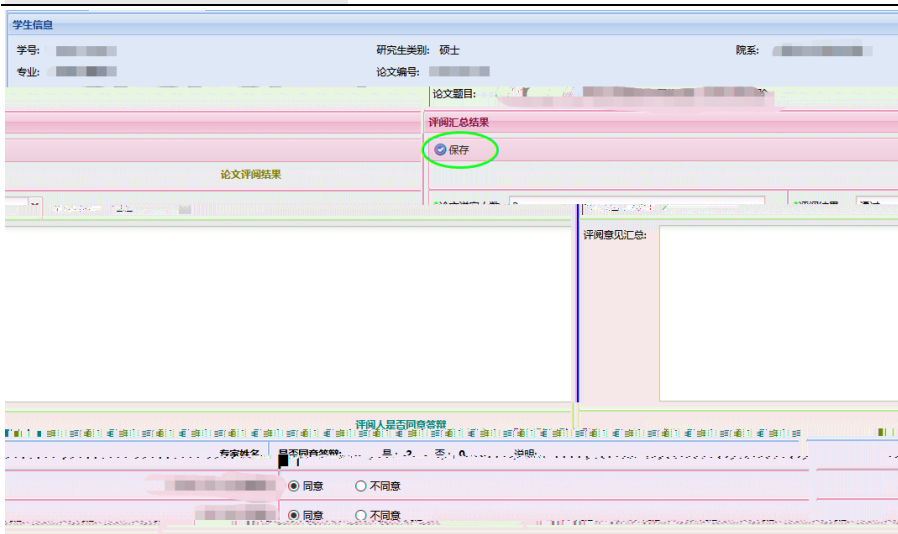
人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □
。



□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下
□中 【 入□ □□ 】。



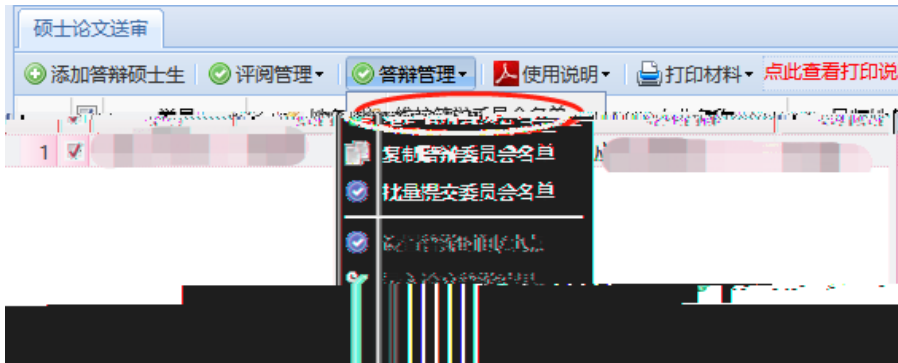
入□ □□ ， 入 【保】。



)

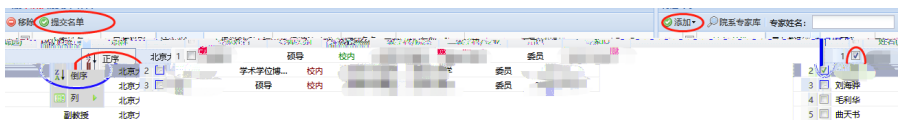
□ 以 □ ， □ ，也 以 □ 书代 为 □ 入。

□ 中 □ □ 人 □ ， 【 □ □ 】 下 □ 中 □ 【 □ □ 会 □ 】。

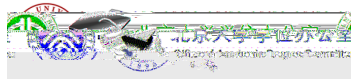


侧 【 □ 专 □ 】 □ ， 供 □ 专 □ 。 专

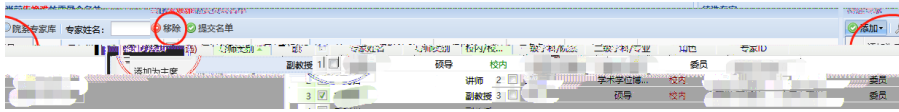
。



□ □ 会 □ ， 【 □ □ 】 □ “ 为 □ ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □ □ ， □中□ □ 专 ，
 【 □】。



□ □ 专 中 专 ， □□ □
 □ □□ 作。
 □ 书信 □入 □ 会， □□为 书。
 □ 会 ， □ □ □□
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ ， □ 关 。全
 交□ □ 公 ， □ □

答辩决议书

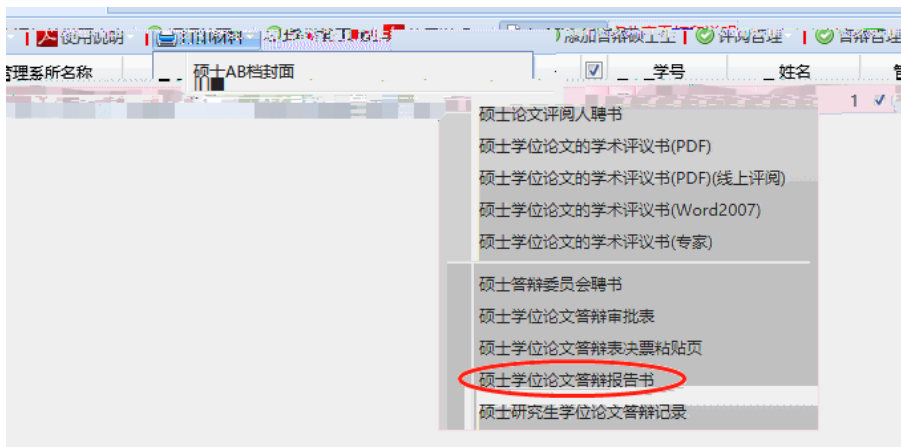
请录入论文答辩决议书

书：

、 ， 关 。

， 【 】下 中 【
位 书】， 中
【 】，以 、 人 。

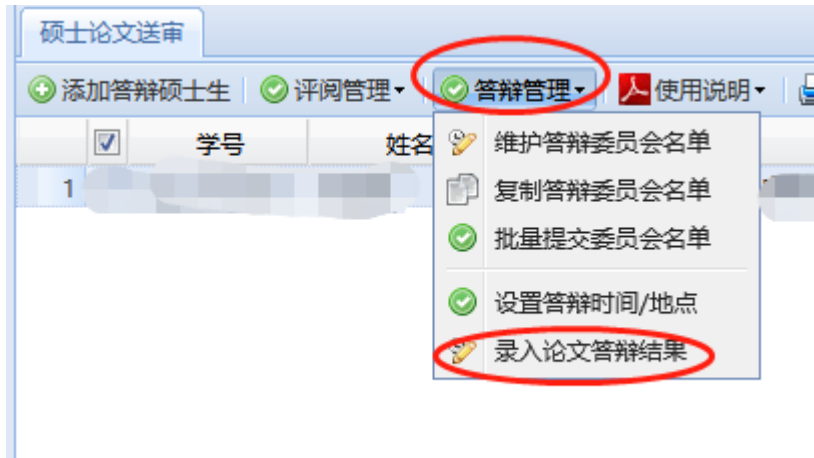
也 入、 、 。



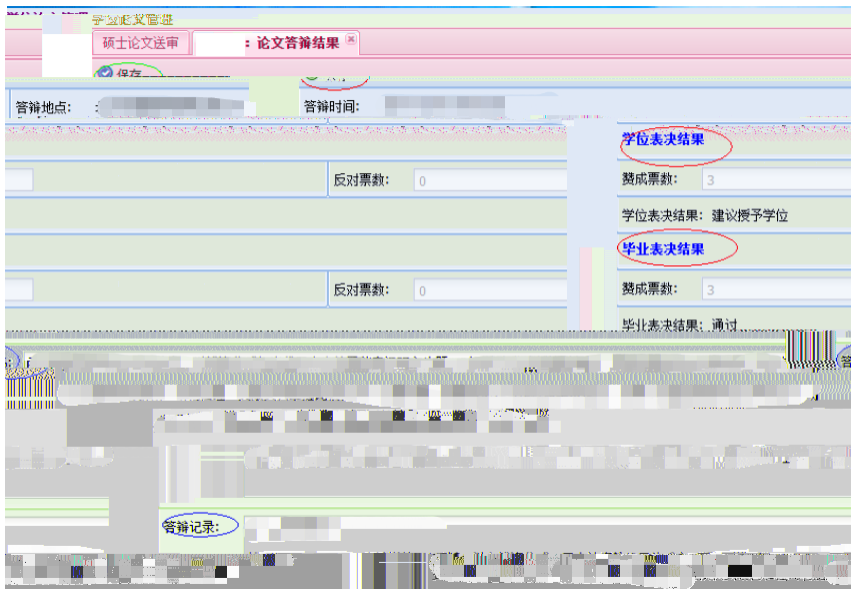


)

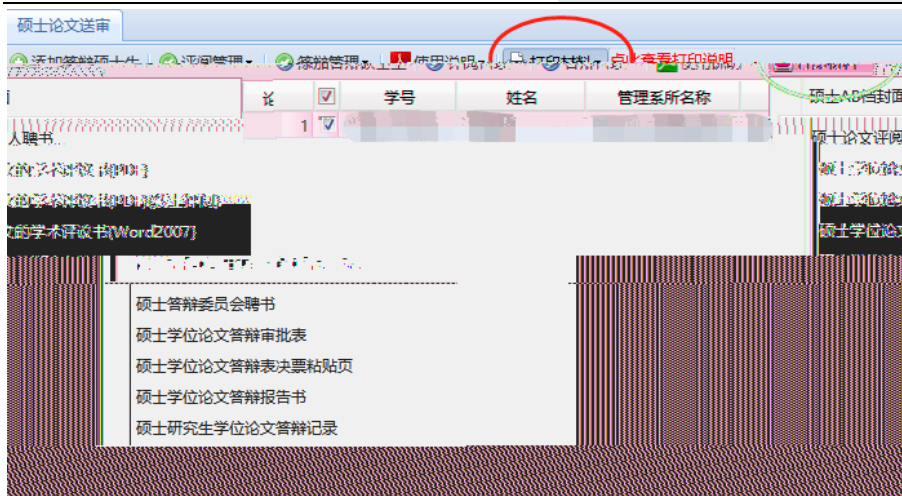
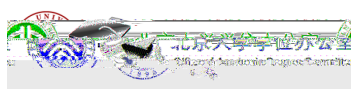
□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □□ 。



4.

作□ □ ， 中 □□ □会 关
 业 业 ， □ □ □ 下 ， 会
 ， □□□ ， 保 ， 为
 件。

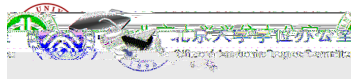
1)A

A	
A □	从 (下□ 二)
	保□ ， □ 全
1、 □	□信 (、□)
	于 位 交 □ 、 □
	□ ， □ 、 □ □ 予 业 (业) ， 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ □ ， □ □
	□ □□ ， 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信

A	
	<p>1 与 □ 1 □ 一</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 全</p> <p>于 □□</p> <p>□, 于□□人 1</p>
4、 □□ □□ (□□)	<p>□ □、 、 信</p> <p>□ □□□</p>
5、 □□	<p>□信 ; 从 1</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位□ □ □ □	<p>□信 ; 从 1</p> <p>□ □ 为 □□</p> <p>、 □</p>
7、 位 □ 全□ □ (□ □)	<p>□信 ; 从 1</p> <p>□为 □□</p> <p>□ □ □□ □ □</p> <p>□ □ , □□ □</p> <p>□、 □、 信</p>



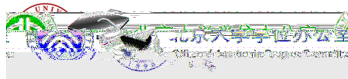
A	
<p>8. 位□ □ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、京 □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □□ : □ □</p>



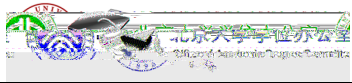
A	
	会 ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关 人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、 位

(



A	
	<p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p> <p>，不信<input type="checkbox"/>充</p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>，修， <input type="checkbox"/>修<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书中任一<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>不 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>，<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>书，<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>位</p>
<p>13、<input type="checkbox"/>位<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人<input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/>不中，<input type="checkbox"/> 入位</p>
<p>14、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>会 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>入，与<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书。 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>中，个人信下 。不<input type="checkbox"/>入不， <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>会以专为主，不于 人；<input type="checkbox"/>会<input type="checkbox"/> 专</p> <p><input type="checkbox"/>会位专<input type="checkbox"/>人，<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>为专</p> <p><input type="checkbox"/>会主<input type="checkbox"/> 专任，不<input type="checkbox"/>做主</p> <p><input type="checkbox"/>、<input type="checkbox"/>会<input type="checkbox"/>， <input type="checkbox"/>会人<input type="checkbox"/>， “<input type="checkbox"/>书”</p>

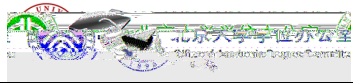


A

B	
<p>5、 位□ □ □书</p>	□信
	<p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ 作, □ ; , □不 □□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京 □</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>



B	
	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> : <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>会 ; 一作 位 京</p> <p>; <input type="checkbox"/>人 一作</p> <p>作 <input type="checkbox"/>人 二作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>关</p> <p>人、 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人 全</p>
<p>7、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p> <p>位</p>	<p><input type="checkbox"/>信</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>, <input type="checkbox"/> 之 <input type="checkbox"/>价。</p> <p>“ <input type="checkbox"/> ”</p> <p><input type="checkbox"/>。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 <input type="checkbox"/>)。</p>
<p>8、 <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>书</p>	<p>件</p> <p>信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> 会主 为亲</p> <p>, 件 ,</p> <p><input type="checkbox"/> 会主 、 <input type="checkbox"/>与《 <input type="checkbox"/> </p> <p><input type="checkbox"/>》中 人 一 。</p>
<p>9、 位 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/> 一从 中 ,</p> <p>全</p>



5.

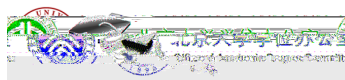
1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书, 且不 <input type="checkbox"/> 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ， 与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ，
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人
	<input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	, 不 <input type="checkbox"/> 做主
<input type="checkbox"/> 会 以 专 为主	
	会主 <input type="checkbox"/> ， 、
7、 <input type="checkbox"/> 位 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	信 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> 人 为 <input type="checkbox"/> 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 上
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中 <input type="checkbox"/> 一
	<input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件
	信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一
	<input type="checkbox"/> 会主 为亲 , 、 件 , <input type="checkbox"/> 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一



A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 、



2) B

B	_____
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)

1、

6. 于 业 业

《京 》 关□，
□ 习 □， □ 全□□ 习
□， □ 业 予 业； □ 习
□， □ 全□□ 习， □ 业
予 业。 业 ， □ □， □ □ 位
□□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 位 □。
业 业 □ □， 以□
入 □ □□ □， □□□□ □ □；
业 □ □， □ 先 □ □， □入 □
□□ □， □ □ 关 入 □
中。 业 ， □ 业 □ □， □
以 从 □ □□ □□入 □。

2) : □ □□□之 ， □
中 交 □ □ □ □ (一 □□， 两
□， 共)， □ 主 □□人 、 □□
□ 公 ， □ 上□ □、 业□书 件、 □书 ，
交□ □ □ 公 (□)。 □ □□，
□□ 、 □ 业□书。

3) : □ □□□之 ， □□ 份《
业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
□ 一□□ □ 中。

三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , □先交 □□,
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业
。 □ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专
; □ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人
□, □一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。

2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□ □
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。

什么?

: 位□ □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ □ 习、 □ 。

□ □ 主 □ 。

人 □, □ □。

休会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□:

➤ □ □ □ □□人 □□;

➤ □ □ □□□□ (□ 为 □ , □);

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ □ 会 □书;

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会, 主 □ □ 会 □。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ?

: 不□。 □ “□ ”上上 □ 之 , 交 □ 会 , □免□ 。

中 □ 人 □ ?

: 位 □ 中 □ □ , □ □ 、□

会□□人 □ □ 之 , 其他 □ 关人 亲

, 不 □ □ 他人代 □ 。

?

: □ 会以不□ □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

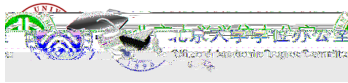
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，
《□□ 位 □书》。
《□□ 位 □书》中 □ □
□ 。
不□□、不 □、不 □ 。
□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴亦林、曹浩、景怡、张燕